# 張文襄公奏議

張文襄公全集卷四十六

## 奏議四十六

### 爲籌辦蘆漢鐵路情形並議借比國洋款摺 光緒二十三年四月二十四日

光緒二十三年三月二十九日奉到艷電諭旨蘆漢鐵路既設公司派大員督辦則借款自應歸公司擔保何以洋人復索國家作保倘此路未成及甫成而未獲利時此項洋息從何取給豈亦由國家代還耶著再分晰電奏等因欽此又於四月初七日奉到陽電諭旨借款作保流弊滋多著力與磋磨務行删去如比國銀行決

意不删即另籌辦法毋得依違遷就貽誤將來等因欽此又於初八日奉到庚電諭旨借款代保改爲國家批准原可允行惟批准二字亦非輕下即使批准亦專指借款而言不得牽涉公司權利及推廣辦法以免含混草合同底稿著即電來且勿畫押等因欽此經臣等次第欽遵辦理並將草合同底稿電請總理各國事務衙門代奏在案竊惟蘆漢幹路臣等原奏鐵路未成之先華商斷無數千萬之鉅款惟有暫借洋債造路陸續招股分還洋債之策若華商[illegible]西商移借必指鐵路應人之款作抵所訂合同條款亦須國家核准等語總理

衙門覆奏後欽奉諭旨亦准借洋款以期速成鉅工遽與美商議借要挾多端以致借款難成嗣與英德洋商來議因欲牽涉粵路頗慮該國或有深心正在遲疑比國商人緣其駐京公使薦引來鄂比係小國以鋼鐵起家重在工作故僅於購料顧工斤斤較量別無他志並慮及他國干預條約內載明中國鐵路總公司祇認比國公司不認別人其餘各條亦無牽涉權利至其利息較英德關稅抵借債項有減無增磋磨已至極處並告以總公司係奉旨設立先行承辦蘆漢二千八百里之全工將來一面招集商股一面收取路利自有歸還借

款之把握既以鐵路作保便無庸再寫國家作保字樣開導再三比公司於初六日允先議立合同俟臣等奏奉諭旨批准彼亦候稟准該國再訂正合同蓋印方爲定約此與比國所議借款之情形也日來駐漢口比領事屢來催詢以草合同議定已逾十日外間謠言紛至意究如何當以請旨未定覆之英德美三國亦俱至公司詰問其猜忌之心形於言表臣等以爲鐵路爲自强第一要端鐵路不成他端更無論矣蘆漢不成他路亦可知矣自光緒十五年初議鐵路之日起忽忽八年自光緒二十一年下詔自强之日起忽忽又三年今則吉

黑北路已經許俄代造桂滇南路法亦來爭代造邊患已岌岌不可終日祇有此中權幹路猶可及時自主而英德耽耽虎視幾有不得此不快之意種種謠言皆從此出若再當幾不斷坐使外人藉端爭攘恐他日將無事可以自主矣況西畢爾亞之路方日夜經營我之幹路則部款既請而未撥洋債又議而未定華股更觀望而不前或且枝節横生利其中止似此傳播歐亞外人將以爲中國决無自强之日從此覬覦環生禍且至於不可思議此臣等不能不緦緦過慮者也夫蘆漢既不能緩辦則洋債必不能不借初則謠傳造路之洋款必

借不成及至借成而又謂鐵路不可抵保凡持此論者殆以此路成亦無利不成亦無害以故局外旁撓之論紛紛百出而莫知所止臣等肩斯重任總期及早觀成爲自强根本除將議借路款情形迭次電陳大概外謹將所擬比國借款草合同底本繕具清摺恭呈御覽仰祈聖明鑒核迅賜批准即由臣等電請總理各國事務衙門照會比國駐京使臣彼此按照合同辦理

硃批依議欽此

遵旨會同覈議銀行利弊擬請仍歸商辦並由南北洋稽查以保利權摺 光緒二十三年六月十七日

竊臣等欽奉光緒二十三年三月二十八日上諭前據盛宣懷條陳自强大計請開設銀行業經諭令招商集股合力興辦茲據御史管廷獻奏銀行官設流弊宜防一摺縷陳原定章程窒礙多端有不可解者六條大致設銀行不必冠以中國字樣官款撥存直須指定抵還的保及股商擔保滙兌官款須交實銀設立商會公所止議商務不得干預金礦等務銀行設有拖欠與國家無涉自係為慎始圖終預防流弊起見平心而論銀行之設固屬富强要圖然茲事體大中國情形與泰西各國亦有不同現當創辦伊始自應通盤籌畫計出萬全

該御史所指官設銀行各流弊固宜防範然中國不自行舉辦一任外人在內地開設擴我利權亦非長策著王文韶張之洞盛宣懷悉心核議究竟官設銀行利弊若何徹始徹終詳細議奏並將該御史所奏逐條聲覆以憑核辦另片奏盧漢鐵路息借洋款國家不宜代商作保等語昨據王文韶等會奏籌辦幹路請飭發准借官款現尚未據戶部議覆該御史所奏息借洋款不宜國家担保並鐵路萬不可作爲抵押之處並著王文韶等就現在籌辦情形權衡輕重酌量緩急悉心妥議具奏原摺片均著抄給閱看將此諭令知之欽此臣等伏

查銀行之設利國利商利民中外臣工陳奏至詳而諭旨富強要圖中國不自舉辦一任外人攘我利權亦非長策之訓實已究極終始西人理財之法上自國家下至商民其財皆可由散而聚由私而公故一國之中有無相通緩急相濟子母相權實以銀行爲商務樞紐而銀行又有國辦商辦之别國家銀行卽戶部之府庫也通國財賦轉輸於闤闠之中官款盈則輸於商官款絀則貸於商其利與害皆官任之也商家銀行卽衆商之公司也所集商本皆用股票所舉商董皆出鉅資遵本國之商律訂本行之專章與官府通往來而盈餘折蝕

皆按商股均派官不過問其利與害皆商任之也光緒二十二年十月初八日欽奉諭旨銀行一事前交部議尙未定局昨盛宣懷有請歸商辦之議如果辦理合宜洵於商務有益着即責成盛宣懷選擇殷商設立總董招集股本合力興辦以收利權欽此臣盛宣懷到滬遵照選擇商董會議大概章程二十二條並公擬牌名電呈總理衙門王大臣核定旋奉駁詰數條復飭各商董逐條考訂遵照登覆已准總理衙門咨會及早開辦庶要舉勿墮半塗即據商董呈報上海總行於四月二十六日開辦除由臣宣懷將總分各行章程改定妥帖再

行專案奏咨外御史管廷獻所奏各條計慮甚周自應徹始徹終詳細聲覆銀行不必冠以中國字樣一節查俄行名爲中俄銀行德行名爲德華銀行英行家數較多滙豐有利麥加利均仍冠以大英字樣現設華行須與各國通往來冠以中國示無外之規庶與他銀行有別再官款撥存亦須指定抵還的款及殷商担保一節查華商本不願存官款祇因中俄銀行發有官本五百萬若華行而反不稍存官款未免貽譏中外各總董皆海內殷商且以數百萬之商本止領百萬似應仿照外國銀行勿庸另覓殷商担保致碍體面原定章程內開

生息年限俟咨商戶部再由總董議請奏咨正指還欵的實辦法現據總董議擬一俟分行開齊續收二批商股即行繳還毋庸久存至章程所議公司借貸銀兩應照西例有抵還的款等語此非商行不信官府因商本只有此數官借動需鉅欵如國家所借滙豐等欵自數百萬以至數千萬皆係該銀行出售股票向衆人代借將來華行亦非代借無此大力也滙兌官款須交實銀

一節查章程僅言撥借之欵可以滙兌若不交實銀部庫何肯兌收設立商會公所止議商務不可干預金礦

一節查章程載明鐵路輪船電報金礦各處款項凡與

本銀行往來者一切悉照章程毫無偏倚等語因總董
內有兼管各公司之人恐股商疑其或有偏倚故列專
條以聲明之至金礦係指漠河三姓寄金到滬向歸他
行兌換者亦可歸華行兌換並非干預金礦至商會公
所本不過籌議公司之事西商在滬無多尚有商會而
華商渙散處處吃虧故銀行各商董請設公所以聯商
情別無他意銀行設有拖欠與國家無涉一節查銀行
放款層層鈐束本無拖欠況中西律例皆無商人欠款
而致國家歸還之理英之麗如銀行美之旗昌洋行曾
經停閉並不涉及國家且洋人畛域之見甚深中國自

設銀行方傾軋之不暇斷不肯以鉅款存於華行非比華人甘心附和洋行也尤幸銀行半年一結如有一虧折即可隨時議停儘其股分償還自與國家無涉以上各節臣宣懷自遵旨選商集股以來皆與商董堅明約束不容絲毫假借者也臣文韶臣之洞會同臣宣懷悉心覆議中國風氣初開士夫不諳商學驟語以銀行鮮不謂利無把握弊難窮究創始之初忌者疑者不一而足故臣文韶臣之洞深知銀行可保中國之利權現在各國銀行接踵而來俄行則更阻與華合辦心頗難測若竟使華行搖惑中止此後華官華商華民之利必爲

彼族一網打盡而人且莫知其窮困之所由致臣等往復電商盱衡大局既無中止之理卽宜力籌護持之方該行本屬奉旨商辦自與國家銀行不同應令仍照輪船招商局章程俱歸商辦而官爲扶持保護至其公司之盈虧利鈍皆歸商股承認自與國家無涉抑臣等更有請者銀行仿照西例之法至爲愼密且屬商本商辦有數千百股商人身家所關繫凡有防弊之法宜無不竭力爲之惟有出票一層尤宜愼益加愼前經總理衙門詰問卽查明滙豐於西歷一千八百六十七年英國國家批准初定章程第十三條出票之數不得逾實在資

本之數至香港總公司常年存款亦須照所出票數存儲現銀三分之一以備兌付其餘三分之二亦必有存放實在銀款抵付當飭各商董悉照滙豐章程辦理防微慮患本已周詳但查外國商開銀行章程亦有實本一千萬出票不得過九百萬之例比較滙豐出票與實本相等辦法尤爲謹嚴今以中國創舉自宜格外謹慎擬即飭令該商董照此辦理並請著爲定章由南北洋通商大臣於每年六個月結賬時派員赴該行查驗出票儲銀數目務期事事核實以仰副朝廷慎重商務之至意此臣等會同酌議力圖萬全之辦法也臣文韶臣

之洞覆查銀行之利前已縷陳銀行之害惟在虧累一端所以致虧累之由惟在兼作他商及多出銀票兩端今查前次咨呈總署文內已將不作他項之業一切買賣一節聲明列入詳細章程在案至出票一節若虛票多而實本少方有虧累之事今既仿照西例格外謹慎明定章程出票之數不得逾實本九成之數必須存現銀三分之一可備持票兌取每半年報由南北洋大臣稽查一次似已周密穩妥銀行自不致有虧累之虞銀行既穩自無從累及商民更無從累及國家且章程內聲明盈虧皆係商本而商本又有定數亦不致掣動大

局所謂利弊始終之大要已具於此所有遵飭會議銀
行利弊緣由謹合詞恭摺密陳伏乞聖鑒訓示
硃批該衙門知道欽此
薦舉人才摺并清單　光緒二十三年七月二十九日
竊照光緒二十一年閏五月十三日欽奉上諭飭令各
省將軍督撫保薦人才徵臣疊經舉其所知具疏上陳
臣自回湖廣任以來於兩省官員詳加物色觀其設施
察其志操凡有才品出眾者必獎勉而敬禮之竊惟時
事多艱全賴人才眾多各效其用始足以裨益時局茲
查現在兩湖各官中其器識才猷確足備人才之選者

已有數員不敢不達諸朝廷以備器使其曾任湖北官員及在他省曾爲僚屬者亦附列其中所舉各員皆係確有幹才毫無習氣臣所實驗而深知者若蒙聖恩甄拔使盡其才皆可期其成就遠大

謹將遵旨薦舉人才開具清單恭呈御覽

新授奉天府尹前湖南辰永沅靖道廷杰

該員廉公有威吏事精練膺職尤爲過人前在岳常澧道諸事整飭嗣調任辰永沅靖道地處苗疆復多伏莽素稱難治該員察吏撫苗治盜安民政績昭著臣歷年密考俱已詳陳今蒙恩特簡府尹是其才品

久在聖鑒之中熟察該員器幹實為今日任事濟變
之才既確有所知不敢不仍行上陳

署安徽布政使于蔭霖

該員學有本原體用兼備品望素優前任湖北荊宜
施道節省隄工土費任廣東按察使察吏戢匪兩處
官聲均好今官皖省與湖北鄰境吏民稱頌敬其方
嚴而感其誠恕實為兩司中不可多得之員論其公
正廉明不避嫌怨素與山東撫臣李秉衡齊名而思
能綜核才能應變似尚勝之

湖北漢黃德道瞿廷韶

該員器職閎達才守兼優在湖北二十餘年通省吏治民情極爲熟悉辦理交涉事件操縱咸宜舉重若輕屢署湖北藩臬兩司遇事能持大體籌畫精詳實爲幹濟長才

漢陽府知府余肇康

該員才猷明達器局開張於所屬吏治民生切實講求聽斷精詳折獄明決本年奏委辦理宜施鄖三府賑務後路購糧雇輪擘畫精密有條不紊應機赴時救濟甚多如該員之爲守兼優循聲卓著洵屬湖北知府中最爲出色之員

江蘇候補同知鄭孝胥

該員學識清超志趣堅定曾充出洋隨員講求洋務賅通透澈能見本源於商務尤爲考求詳實臣前任江南備知其才委充商務局委員其時初擬籌辦商務尚無端緒尚未能盡展其才今日時艱方亟講求富强要政如該員之才實不易覯可否懇恩敕令送部引見以備錄用

候選內閣中書黃忠浩

該員籍隸湖南黔陽才識傑出學純志遠向來講求兵事早年在籍辦理團練聲望久著近數年在湖北

委帶勇營軍律謹嚴操練勤勞又肯講求新式軍火槍礮臣愚以爲欲開湘軍風氣必自湘將開之而湘軍宿將多已衰老每多自負舊勞固執成見不肯改用西法操練且武臣不學亦難驟語精深惟於文員中能得講求兵事之人才庶可望提倡振奮適湖南統領總兵劉福興病故撫臣陳寶箴函商臣將該員調回湖南接統此營臣本意實不欲遣因屢函懇切辰沅一帶甚關緊要只可勉令回湘竊察湘中後起堪備軍旅之才實無逾於該員者可否懇恩敕令送部引見以備錄用

裁減湖北制兵並整頓練軍摺光緒二十三年八月二十八日

竊臣承准軍機大臣字寄光緒二十三年三月初四日奉上諭戶部奏冗兵耗財過鉅亟宜大加裁汰一摺近因庫欵支絀各省亦籌解維艱經戶部先後奏請裁減綠營七成勇營三成疊經降旨飭令遵行上年十一月初二日復通諭各直省將軍督撫不論綠營勇營均應大加裁汰是裁減兵勇一事事機所迫勢在必行茲據戶部奏稱自行知各省以來惟山東一省經該撫李秉衡奏明將制兵分限五年裁減五成並將防營練勇分別裁減此外各省或請將兵額酌裁尚無成數或僅裁

綠營二三成所裁勇營更屬寥寥無幾似此敷衍塞責有名無實何濟於事現在綜計各省兵勇尚有八十餘萬人歲需餉銀約共三千餘萬兩綠營積惰久同虛設當此償款期迫中外諸臣自應合力通籌先其所急若猶復飾詞搪塞坐擁多營值此需款緊急之時棄有用之餉養無用之兵以致借無可借抵無可抵民生日蹙國計亦因之愈窮在公忠體國之大臣當不出此各直省將軍督撫奉到此旨統限一月內將裁減兵勇若干節省餉銀若干條分縷晰切實覆奏所留兵勇務當精選訓練鎮撫地方至所裁兵勇應酌給遣餉銀米之處

並著該將軍督撫等體察情形奏明辦理原摺著抄給閱看除直隸南洋河南浙江現有各軍另行諭令切實裁汰外將此由四百里通諭各直省將軍督撫知之等因欽此當經恭錄轉行欽遵辦理查湖北勇營前經奏明分別裁併此後能否再裁應再隨時體察情形奏明辦理湖北綠營前經奉旨裁汰撫臣譚繼洵在兼護督臣任內奏明飭令各營革除老弱病故者缺額不補在案竊維綠營制兵久形積弱零星分駐無從訓練且以餉項微薄多兼工匠貿易更難專意操防若以之緝捕彈壓則未嘗無益若以之征巨寇禦外侮則罕見奏功

當此時艱孔亟宵旰憂勞豈敢因仍故習聽其坐耗餉
需而不思變計查湖北兵額道光二十一年以前係二
萬二千六百三十四名嗣後迭次裁減軍務大定以來
減爲一萬八千三百四十八名外委額外二百四十九
名至光緒十一年裁減馬戰守兵二千九百二十一名
以後現在實存馬戰守兵一萬五千四百二十七名內
抽練兵三千八百名存營存汛兵一萬一千六百二十
七名臣欽遵諭旨會商撫臣提臣督同司道各鎮各營
將領等詳加籌酌擬請援照山東奏案就湖北現有兵
額實數馬步一律裁減五成其光緒十一年前督臣裕

滌已經奏裁之通省馬步兵額不在此數之內連光緒十一年前案合計實已裁減將及七成總計此次應裁馬戰守兵共七千七百一十五名均分爲五年遞裁庶乎輕而易舉至其裁減之法其大指仍卽臣前在江南奏裁兵額摺內所陳裁散不裁整裁兵不裁官二義此則裁者旣無扞格存者亦可有用現據提臣及各鎭協營先後咨覆稟覆一律遵辦計裁竣後每年約可節省兵餉馬乾米折共銀十一萬餘兩謹將詳晰辦法敬爲我

皇上臚陳之一督撫提鎭各標武昌城守營漢陽施南竹山三協已挑入操防營之練軍糧餉旣較原營

爲優屯聚復在一處操練之法尙有可施若責成將弁
大加整頓將來尙可期其有用擬請勿庸議減此外應
就原營未練之兵分別地方輕重酌量裁減總之就練
軍及原營實數合計馬戰守兵統共裁減五成不得剔
除練軍之數計算以冀少裁擬將應裁之數勻分五年
裁竣本年應裁兵丁應發餉乾米折銀兩卽令各營截
至八月底爲止以昭畫一以後每年遞裁截餉之期卽
均以八月底爲斷所裁之兵擬發給一年餉銀餉米
遣令歸農俾得藉以資生徐圖改業卽自各營開額停
餉之日起由藩司糧道按數核明發足一年銀米此項

恩餉既厚可免其窮困觖望以致為非一副參遊都守等官以及千把外委額外等弁應請留為弁兵升轉之階及將來分帶兵勇之用擬請勿庸議裁一所裁原營未練之兵係體察地方輕重情形緩急繁要者裁減較少簡僻者裁減較多如其地設有練軍者其原營卽不多留一酌裁汰第先儘千把以下外汛及各塘零星無益之兵裁汰如塘汛所裁不足五成之數再將副參遊都守專營隨身在城在營之兵裁減察其繁簡分別酌留如副參遊都守之營裁不足額再將提鎭各標同城之營及督撫標各營未練之兵酌裁以足五成之數一

凡有守備千總分防外汛者其地或係州縣城內或係關津鎮市較有關繫需兵彈壓如遇有匪徒竊發尚可作巡查哨探之用應將此守備千總之汛仍行存留分汛守備擬一律留兵四十名分汛千總擬一律留兵二十名其該守備千總所屬分撥外塘外汛兵丁零星無益均即裁汰一把總以下之防汛兵數尤屬畸零無用均即裁除惟襄陽一帶把總所管汛地間有關繫緊要不能無兵者應於練軍及原營酌撥一分駐協防外汛之把總外委額外等弁所管之兵雖經裁除其額鈌廉俸應請仍循其舊仍將此項無兵汛弁留於原駐該州

縣本城或本汛由州縣酌量委令管帶團勇民壯協助緝捕等事亦屬有益該弁即歸該州縣節制調遣如不得力准州縣稟請撤換緣此項汛弁若一概撤歸本營未免困苦可憫且千把等弁爲兵勇升階若有缺之千把等弁不能自給兵勇安有上進之望以後兵勇征戰緝捕出力者將何以爲鼓勵之具茲擬令千總留防把總以下仍留原駐州縣差委固所以體恤有缺末弁實所以鼓勵兵勇若該汛弁所管兵丁旣裁自願回本標差委不願留州縣差委者亦聽其便一向來捕盜得力與否全視州縣分防協防之千把外額疏防開參不過

循例受過以後裁去外汛之處其捕盜等事即專責成州縣若外汛之兵裁去者有疏防之案原轄之武職免議一以後州縣解餉解犯看守城門局庫等事有練軍及原營者兼派練軍及原營或並無練軍及原營人數過少不敷差派者即責成州縣派役護解看守一塘汛既裁以後武營遞送公文有驛站地方即由驛遞無驛站者交州縣向用遞文之鋪司等項人役投遞不令營員出費一練軍既概不裁減即須認眞操練惟通省難得上等教習多名分布且省外本營營官操練不過沿襲故套施放前膛槍刀矛排演老陣仍係有名無實即

發給精槍利礮亦不知收檢操練之法現經臣先將各營練軍及馬步防勇於每營中擇其強壯樸實年在二十五歲以下者就本營人數挑選十分之一派一哨弁率帶來省蓋造營房令其同駐分派上等教習教以新式快槍快礮及練習體操各法臣隨時親臨督查嚴核課程分別賞罰練至半年遣回各營教練同營兵勇仍另調一成來省學習總之半年一換務使各營兵勇輾轉相授一律練成勁旅惟調省教練者僅止一成其本營全隊亦應一體講求若上等教習無多卽派次等教習前赴練軍防勇各營查照省標操法認眞教練以爲

循序漸進之基務令裁存者漸臻有用不致徒糜餉需

一各標練軍皆係就本標各營挑入此次裁減以後原營之兵愈少所有管帶練軍應即委本標同城實缺署缺將官管帶不得另委候補人員以免實缺將領無兵可管如查有才不勝任者由提鎮咨請奏請另於他營調署以符名實而專責成以上各條裁減雖遲而羣情

一無窒礙恩餉雖優而經久所省實多留兵雖少而於地方武備實際毫無所妨其有未盡事宜容臣隨時妥籌辦理總期力除綠營積習不因節餉需而弛武備以仰副 皇上兵食兼籌之至意至何營應裁馬戰守兵

各若干每年均裁兵若干每年層遞節省餉銀餉米若干以後實需餉銀餉米若干現在應給一年恩餉銀米若干各項細數已飭各營造具詳細清冊由藩司糧道核算明確再行開具清單奏咨備案至湖南情形與湖北略有不同其應裁兵數由臣會商湖南撫臣陳寶箴妥籌辦理現已議有眉目容即另案具奏

硃批該部知道欽此

會奏爲幹路由楚入豫詳勘襄樊信陽兩道比較便利請旨遵行並陳報南北兩端情形摺光緒二十三年九月二十日

竊蘆漢鐵路貫幅幀之中通南北之脈闢道取徑必求
至當西人造路以勘路爲全局綱領測量圖繪爲入手
要義稍有不審稽時誤工勞民糜費其害不可勝數臣
等先派德國公司測勘一次續派美國公司覆勘一次
項比款借定應用比人造路復令比公司覆勘遴派熟
悉情形通曉測繪之華員相輔至再至三惟恐其不詳
也臣等前年奉命籌辦幹路嘗以襄陽西通秦中形勝
之地樊城一鎭西北商旅出於其途茲將幹路取道西
偏繞德安南陽以達鄭州似於經緯區宇之中兼寓陰
雨綢繆之旨現在就節次洋工所勘接圖証說參以見

聞臣宣懷奉旨入都南下之後和衷商搉大抵修築幹路之事本意首裨國事次興商務次計工程國事以徵調饋運爲重海內有故調發罕至楚豫迤西路跨襄樊較遥指信陽計程多三百二十三里程多則時刻運費與之俱羽書星火所貴捷速則往來之便利不如信陽矣襄樊一路地多汙萊道鮮車馬軌路俱沿襄河舟楫車輪均分其利卽均受其損以言興商不如信陽一路其直如矢輪蹄輻輳沿途河流東西横達軌路舟車之利互相益無相奪也由漢口至德安二百餘里多低窪之地歲患水災樊城四面二十餘里大略相同信陽一路

惟漢口至灄口三十餘里低地患水其山路則信陽之武勝關與襄樊路之棗陽嶺難易無甚區別而襄樊較信陽路長三百二十二里以造路每里二萬計襄陽須多費六百四十六萬兩以養路每里二千計襄樊須每年多費六十四萬六千兩兩路工程利便之別又如此緣是三端似幹路由楚入豫當以逕行信陽爲得俟幹路既成察看西路情形再由鄭州向西經河南府直入潼關籌添支路庶不紊緩急先後之序王大臣原稟此項幹路須造雙軌臣以查中貫萬方所歸攘往熙來宜圖永逸查東西鐵路非實在繁盛地段不設雙軌

今之蘆漢鐵路所經多非殷闐繁富之區孤幹初立重枝未興若遽舉直豫鄂三省之路全建雙軌恐加倍之工料實屬虛費養路之利益無所取資且照原估四千餘萬兩之數不敷甚鉅不如預備雙軌之地除平站暨轉灣之處應設雙軌外其餘先設單軌俟枝路四達車輛日增之時再議加添仰祈聖明折衷一是現在北端自蘆溝橋至保定一段土工已竣各項物件亦陸續到工年外當可支搭先鋪軌道開車運料一面派員續籌保定至正定一段買地事宜一俟比國總公司到日即行廣續趲集南端由漢口至孝感一段已儲備木石各

料指日水落當卽踰道造橋計日程工大約鐵道不難在築路鋪軌而難在造橋尤難在運料南北橋工如環河襄河淮河沙河穎河淇河衛河漳河洛河滹沱河渚路河塘河琉璃河永定河寬濶自數十丈至四五百丈已費經營中間渡黃之處約在滎澤左近寬濶約十餘里工艱費巨向來各國興造大路重在測繪茲先勘尋運道如衛輝至黃河一段軌道必應先造所有黃河橋軌各重料應以天津衛河運至衛輝其他皆可類推現經比公司商酌選派頭等工程師多帶測繪洋匠前來逐段勘測繪圖一俟圖成全局在握謀定後動不難多

分段落同時兼舉期於五年限內告厥成功苟非有意外之阻當不致過形重滯也

硃批該衙門議奏單並發欽此

附片

再今天下大興作莫甚於鐵路路料莫巨於鋼軌湖南大冶縣鐵礦臣宣懷謀之於先漢陽鐵廠臣之洞成之於後皆所以為今日造路計也顧非軌不能成路非鐵不能製軌非佳炭不能鍊鐵故臣之洞經營漢廠先經營馬鞍山煤礦竊計兩鑛日出之鐵足敷鍊鐵之用馬鞍山所出之煤亦足敷兩鑪之用其不足者輔以萍鄉

之煤不料馬鞍山煤質中變出煤之數雖屬不少無如磺質甚多或供鋼爐或鍊焦炭供他項之用若鍊生鐵只能配搭而萍鄉之煤不用機器不能盡純粹以致先開一爐亦須求煤於外臣宣懷去夏接辦後一面廣求煤礦一面與開平礦務局按照時價訂購焦炭以應目前伏查一爐歲需焦炭三萬六千噸兩鑪同開即倍之化鍊鋼軌之焦炭尚不在內今年與開平但訂三千噸不及一鑪數月之用然猶不能挑選整潔屢函商懇至再至三常岌岌有不克接濟之意現在蘆漢兩端並舉非開兩爐無以應期成軌近來雖在江皖湖北等省沿

江近水地方察得煤礦數處正在分遣礦師鑽試即使煤旺質佳亦須二三年始能辦成此二三年內幹路鐵軌須用十分之七中國礦煤鍊焦合化鐵用而用機器開挖日可出煤一二千噸者僅有開平一處則漢廠改鍊此七分之軌非賴開平公司之力不可方今鎊價昂貴購外洋鋼鐵逾半價三四成如開平公司一年之內能應漢廠焦炭六七萬噸則軌不外購實吾華興工藝塞漏卮利權不外溢之機會否則軌料橋料莫不取資洋廠蘆漢幹路多擲二千萬以貽外人而漢廠將一蹶不振工藝均廢漏卮日出利權坐失自強利鈍之機無

有大於此者開平公司經李鴻章竭力維持幸有今日顧全大局應有同心除由臣文韶督飭該局儘力設法開煤運洛務令足用並由臣之洞宣懷派員前往開平商訂合同外謹將一切機宜奏聞伏祈聖鑒

再蘆漢鐵路議借比國洋款業經臣等議定草合同奏准簽字在案嗣由該公司續派德福尼愛蘭依期來滬查照原約期於六月二十八日將草合同彼此再行簽字作爲正合同另訂附約五款補正約所未備除咨行總理衙門外理合附片奏聞

唐心口隄工緊要親往察看摺 光緒二十三年十一月十二日

竊臣等承准軍機大臣字寄光緒二十三年十月二十七日奉上諭給事中高燮曾奏湖北潛江縣唐心口隄工關繫數州縣田廬本年漢水漫溢其故由於興工太遲請飭迅速堵築等語此項隄工據奏關繫緊要即著張之洞譚繼洵酌度情形趕緊堵築原片著鈔給閱看將此諭令知之欽此伏查唐心口係京山縣所屬去冬因水退過遲口門水深數丈無從施工且直無從估計故至臘正之交中洪稍淺始能勘估晝夜趕修乃今年春間雨水過多二三月內兼旬霖雨晝夜滂沱春漲又復早至以致口已堵合復被漫決並非謀之不豫實緣

洪深兩旱工艱款鉅人力難施前經疊次奏明在案茲
當霜清水落業經臣等於十月下旬檄委奏辦賑務江
西候補道惲祖祁署安陸府知府候補知府彭覺先等
趁此水涸之時前往勘估百計挪湊款項迅速興修兼
可以工代賑於十一月初九日奏明在案茲據惲祖祁
等稟稱唐心口隄今春潰口僅五百餘丈夏秋沖刷多
出三百餘丈是以此次月隄搭腦又須退後塡築相度
形勢插立引桿已至二千丈外至塡築三處水洪共八
百餘丈所費已鉅而築隄二千餘丈水陸各廣取土甚
難加以塡洪抛沙堆埽及木石物料各項用費通盤佑

計約需數十萬金原擬籌備之款所差甚鉅且此隄處
深工險所有塞決築隄自當一氣趕成不可作輟若停
工待款則費用轉加且恐前功盡棄惴惴過慮不易措
手稟請核示等情查鄂省庫儲如洗百端交集羅掘久
窮專恃賑捐一款應用而此時捐事甚不踴躍從何籌
此鉅款實覺束手無策特是該隄關繫京山天門漢川
潛江等縣民命田廬萬不能置而不修各該縣罹此水
災已經兩年溝壑流亡慘苦萬狀不惟無耕種之地並
且無棲止之區若再不修築是明年一年生計又已無
望百餘萬災黎固屬可憫且流離窮迫爲患亦不堪設

想臣等反覆籌思萬分焦灼茲由臣之洞即日馳赴唐
心口親往察看督飭該印委等力求撙節核實確估一
面就現發之款飭催趕緊興工俟臣之洞回省當會同
臣繼洵督飭司道等熟商籌款之法再行具奏請旨辦
理臣等總期竭力設法成此要工以仰副　聖主軫念
民艱拯救饑溺之至意所有唐心口隄工先經臣等委
員勘修茲復遵旨酌度情形趕緊堵築並由臣之洞親
往察看確估督催再行設法竭力籌款
硃批知道了欽此
察看隄工情形並回省日期片　光緒二十三年十二月初七日

再湖北京山縣唐心口隄工奉旨籌辦經臣奏明親往查勘因上水遲滯於十一月二十四日行抵工次親身周歷該口上下游暨口門內外察看水勢土性以及現擬退築月隄處所應塡水洪處所一一詳閱查該口實因對岸蔡家洲一帶連年新淤沙洲縣亙數里日漲日寬突入河心以致將河水橫逼衝潰舊隄邊刷經年致成巨浸現在此洲業將襄河正道全行占滿口門內已成一湖口門上下現存舊隄各四百餘丈日受緊溜內外衝刷岌岌可危俱不可用以致月隄退築逾遠工段逾長現計應修新隄至十餘里之長應塡水洪至三道

之多擬定隄形地方淤塘甚多墊築維艱不惟取土甚遠即取沙亦復不易而對岸新淤沙洲必須設法挑溝衝刷一面出示曉諭不准刁民挾私釁隣藉口抗阻其上口兼須添築碎石坦坡及石裹頭以護廢隄藉作屏蔽下口對岸之謝家埠地屬潛江將來新隄成後即成頂衝亦甚可危潛江亦係災區並須代籌經費培築完固此項工程實爲艱鉅然數縣民命田廬所關勢不能置而不修現在趕辦拋沙填洪災民男婦老弱藉工就食者以數萬計幸天氣尚屬晴和已在決口內下游築壩截溜俟壩成後口門之溜當可漸就平緩當經督飭

道員惲祖祁署安陸府知府彭覺先及在工各委員等核實籌辦趕緊興修限於明年正月底將大致規模作就以防春漲惟經費萬分艱難當會同撫臣譚繼洵督飭司局設法籌辦因省城事務殷繁現在交涉事件尤爲緊要當於上月二十八日回省

硃批知道了欽此

請添練精兵摺光緒二十三年十二月二十四日

再方今時勢自以武備爲第一急務若各省各有精兵一大枝則外侮稍有顧忌消患無形近日欽奉寄諭飭令練兵惟今日練兵一事實非倉卒可辦烏合招募雖

有數十百營臨時毫無所用是非竭累年心力精加訓練不可必須掃除故套參用西法參用各國洋弁教習講求槍礮理法兼習營壘測繪始可謂之爲兵而各營將官習氣難化罕肯用心即使操演仍屬皮毛查湖北防營本不甚多除分布荊襄漢口大冶等處或彈壓地方巡緝私鹽此各營分段劄卡直如外國巡捕綠衣兵難於合隊精練外省城內外所劄止有二千九百人尚須備省外有事派出彈壓臣現擬酌添一千人訪求志氣忠壯耐勞勤操之將弁帶之合同在省原有各營分配華洋教習講求各種操法不派雜差臣當親自督率

日加訓練務期悉成勁旅俟練有成效後再發往省外將各營舊勇以次更換其餉需即於善後局本省餉需項下支撥設法騰挪湊集總期於京協各餉無所妨礙方今外患日亟武漢沿江重鎭僅有防軍三四千人豈能濟用但籌餉旣難即使有餉而練兵亦不易選將尤不易只有循序擴充若各省武備俱能漸臻強實庶可戢外人狎侮吞噬之心

硃批該部議奏欽此

張文襄公全集卷四十六終

衡陽江楫校

奏議四十七

粵漢鐵路緊要三省紳商籲請通力合作以保利權摺 光緒二十四年正月初五日

竊光緒二十二年九月臣宣懷赴召議辦蘆漢鐵路之時經總理衙門王大臣代奏設立總公司先造蘆漢幹路其餘蘇滬粵漢等處商股方能號召且可泯各國窺伺之心斷却無數葛籐等語當蒙王大臣奏准各司自必合南北統籌始能展拓蘇滬粵漢亦當次第舉辦等因仰見朝廷俯採芻蕘無遠弗屆之至意現今幹路蘆

漢兩端均已開辦雖因部帑未能全撥洋債復多波折
比國總工程司開春到滬即應催令付款分頭趕辦臣
宣懷並當親自督同工程司由鄂豫履勘以達畿輔多
分段落期於五年竣工所召粵漢南幹路原擬稍緩籌
辦無如時局日亟刻不及待羣雄環伺輒以交涉細故
兵輪互相馳騁海洋通塞靡有定時今海道旣無力能與
設有外變隔若異域必內地造有鐵路方可聯絡貫通
廣東財賦之區南戒山河豈可遐棄此粵漢南路所當
與北路同時並舉者一也原議由粵至鄂擬繞道江西
道里較湖南爲迂遠而形勢利益亦迥殊臣等與湖南

撫臣陳寶箴函電互商該撫臣電稱國家創興大政以
立自強之基蘆漢已行鄂粤繼舉江湘莫非王土豈能
有所阻撓況湘人素懷忠義近來紳士尤多通曉時務
不泥故見並據湖南在籍紳士翰林院庶吉士熊希齡
江蘇候補道蔣德鈞來鄂與臣之洞宣懷面商如取道
郴永衡長由武昌以達漢口則路較直捷湘中風氣剛
健他日練兵可供徵調鑛產尤豐厚地利亦可蔚興此
粤漢鐵路之宜折而入湘者又一也玆據湘粤鄂三省紳
商聯名呈請會奏前來除抄錄公呈分咨軍機處總理
衙門查核外臣等深維時變莫測鐵路早成一日可保

一日之利權多拓百里可收百里之功效粵漢南幹自應仍照原議與北路一氣呵成議由湖南以達武昌尤得致富強之要該三省紳商立意既同輿情已洽自必眾志成城無所搖惑如蒙俞允應請飭下兩廣總督廣東湖南湖北撫臣與臣等隨時會商妥議招集華股酌借洋債並選舉各省紳商設立分局購地鳩工認真辦理總之各省紳商分任路利自須公溥均霑而造路之本資借款抵押之辦法通行之章程必須蘆漢粵漢二大幹路合為一氣遞招遞墊遞修遞押遞借遞招展轉相生竭五六年之苦功若無意外之虞當可使南北幹

路相爲銜接以符原議

硃批另有旨欽此

時局危迫預杜外謀片光緒二十四年正月初五日

再總理衙門原奏蘇滬粵漢鐵路次第舉辦是南路在必辦之列氣脈方能貫通獲利方能還債處今之勢借款招股均屬繁難原非一蹴可幾惟目前德國無理擘衅占踞膠墨要害並獲山東承辦鐵路利益局勢頓變俄國已造路於黑龍江吉林以爲通奉天旅順之計法國已造路於廣西以爲割滇之計獨英國窺伺既久尚無所得目前必有效尤要挾占我路權之舉查今年春

間英商屢來攬辦粤路堅持未允近日香港馬喇西字報言英國所當急行者建造鐵路之利理應幹營中國中部或廣東軌道方不致落他人之後等語近有日本贊謀部員宇都宮太郎密言英國所欲者大約一借款一修路一擬索香港對岸之深水埠等語英日現在聯交甚密英之陰謀日必知之證以洋報其爲覬覦粤漢鐵路確鑿無疑現德已踞膠俄已留旅法已窺瓊英或有圖扼長江吳淞之舉是中國各海口幾盡爲外國所踞江海之咽喉已塞南北海道之氣脈已梗已成坐困之勢僅有內地尚可南北往來查漢口爲十八省南北

東西水陸之樞紐若粵漢一路再令英人造一鐵路直貫其中將來俄路南引英路北趨雖有盧漢一路間隔於中無能展布且將來甚至爲英俄之路所併則是咽喉外塞腹心內潰雖欲講求練兵製械之法理財足國之方亦將無從著手豈惟不能自强恐從此中華不能自立矣時局危迫至此思之寒心惟有趕將粵漢一路占定自辦尚是補救萬一之法然則由粵入湖通漢一路緩辦則必爲彼族强占之資急辦則恐集資有限難於展布臣宣懷前擬盧漢鐵路借用英債嗣以英商華士賓來華多方要挾議遂中輟不得已而謀之比利時

國雖權利不失可無後患然係小邦勢力甚微屢以未成之鐵路不足爲保滋其疑懼委曲遷就事甚勉強則粵漢借款斷宜另謀至英及法德無論何國承辦皆有大害擬函商駐美使臣伍廷芳就近仍與美國紳商籌議借款伍廷芳係粵人度無不竭力而謀俟有規模自當隨時與王大臣電商請旨核定現在已據湘粵鄂三省紳商議定合立公司呈請奏明先行立案以備抵制外人杜絶腹心之禍應請諭旨宣布准令總公司同三省紳商迅速籌款辦理並請飭下總理各國事務衙門立案如他國有以承辦粵漢鐵路爲請者即明告以預

准各該省紳民公司自行籌辦俾免枝節臣等實因時局危迫預杜外謀起見除已於昨日會同電奏外謹據實密陳伏祈聖鑒

字寄王文韶張之洞盛宣懷據奏粵漢鐵路緊要三省紳商籲請通力合作以保權利現在時局日亟所有中國緊要枝幹各路除蘆漢業經開辦外粵漢一路自應預爭先著若由湘鄂粵三省紳商自行承辦派歸總公司總其綱領實於大局有裨惟是造路之資本借款之辦法通行之章程必須與蘆漢公司一氣貫注始可收通力合作之效著王文韶張之洞譚繼洵陳寶箴許振

褘隨時會商盛宣懷妥議招股借款各節並選舉各省紳商設立分局購地鳩工認眞辦理各國如有以承辦此路爲請者即由總理衙門王大臣告明以三省紳商自行承辦杜其要求此路貫湖南腹地銜接武昌不特取徑直捷即練兵開鑛諸凡有益該大臣當妥速開辦力任其難以收實效將此各諭令知之欽此

裁減湖南制兵摺光緒二十四年三月二十二日

竊臣承准軍機大臣字寄光緒二十三年三月初四日奉上諭戶部奏冗兵耗財過鉅亟宜大加裁汰一摺近因庫款支絀各省亦籌解維艱經戶部先後奏請裁汰

綠營七成勇營三成疊經降旨飭令遵行上年十一月初二日復通諭各直省將軍督撫不論綠營勇營均應大加裁汰是裁減兵勇一事事機所迫勢在必行茲據戶部奏稱自行知各省以來惟山東一省經該撫李秉衡奏明將制兵分限五年裁減五成並將防營練勇分別裁減此外各省或請將兵額酌裁尚無成數或僅裁綠營二三成所裁勇營更屬寥寥無幾似此敷衍塞責有名無實何濟於事現在綜計各省兵勇尚有八十餘萬人歲需餉銀約共三千餘萬兩綠營積惰久同虛設當茲償款期迫中外諸臣自應合力通籌先其所急若

猶復飾詞搪塞坐擁多營值此需款緊急之時棄有用之餉養無用之兵以致借無可借抵無可抵民生日蹙國計亦因之愈窮在公忠體國之大臣當不出此各直省將軍督撫奉到此旨統限一月內將裁減兵勇若干節省餉銀若干條分縷析切實覆奏所留兵勇務當精選訓練鎮撫地方至所裁兵勇應酌給遣餉銀米之處並著該將軍督撫等體察情形奏明辦理原摺著抄給閱看除直隸南洋河南浙江現有各軍另行諭令切實裁汰外將此由四百里通諭各直省將軍督撫知之等因欽此當經恭錄轉行欽遵辦理查湖南兵額從前節

次核減同治三年復裁馬戰守兵三千七百餘名現在
實存馬戰守兵二萬二千八百二十三名內抽練兵一
千名存營存汛兵二萬一千八百二十三名臣等欽遵
諭旨當經會商提臣督同司道各鎮等詳加籌酌就湖
南現有兵額體察地方衝僻繁簡情形分別免裁酌減
庶於節省餉項之中仍寓慎重邊防之意其大指仍即
臣之洞前奏所陳裁散不裁整裁兵不裁官二義則裁
者既無扞格存者亦可有用現議撫提鎮各標已挑入
操防營之練軍糧餉既較原營爲優屯聚復在一處責
成將弁大加整頓將來可期有用至苗疆邊要之鎮篁

鎮兵向稱勇敢善戰海內知名擬請毋庸議減又如綏
靖鎮永綏協乾州協鎮溪營河溪營保靖營古丈坪營
等處均係駐紮苗猺要隘若留兵過少難資鎮懾擬將
最要之綏靖一鎮裁減一成永綏乾州鎮溪河溪保靖
古丈坪各協營各裁減二成此外腹地各營無論何標
何營凡未練之兵一律裁減五成係就練軍及現在原
營實數馬戰守兵合計統共裁減五成不得剔除練軍
計算以冀少裁應裁之數勻分五年裁竣所裁兵丁應
發餉乾米折銀兩飭令各營截至光緒二十三年十月
底爲止以後每年遞裁截餉之期均以十月底爲斷以

歸畫一所裁之兵擬發給一年餉銀餉米遣令歸農即
自各營開缺停餉之日起由藩司糧道按數核明發足
一年銀米俾得藉以資生徐圖改業副參游都守等官
及千把外委額外等弁應請留爲弁兵升階及分帶兵
勇之用鼓勵征戰緝捕出力者之資毋庸議裁凡分防
分汛之千總其地或係州縣城內或係關津鎮市需兵
彈壓者將此項千總存留給隨身兵二十名餘概裁汰
把總額外防汛尤屬畸零無用一律裁除向來地方呈
報盜案犯未弋獲分防協防之千把額外開參疏防不
過循例受過以後裁去外汛地方遇有疏防之案原轄

武職應免置議捕盜等事即專責成州縣辦理州縣解餉解犯看守城門局庫等事亦責成州縣派役看守其裁汰無兵之把總外委額外等弁額缺廉俸應請仍循其舊以上皆體察地方輕重情形緩急分別辦理總計此次共裁馬戰守兵七千四百三十八名勻分五年遞裁計裁竣後每年節省兵餉馬乾米折共銀十二萬餘兩裁存兵飭合各鎮協挑選強壯樸實者認眞訓練擇要屯紮俾免徒糜餉需其有未盡事宜臣等隨時妥籌辦理除將分年裁減各營馬戰守兵數目暨層遞節省餉銀餉米並給一年恩餉銀米各細數造具詳細清册

咨部備案外所有湖南裁減綠營兵額分別辦理情形
臣等謹合詞恭摺具奏再此事於上年九月間已經定
議札飭截餉因該司等核計兵餉細數日內始行具詳
是以此時甫行陳奏其截餉日期仍係以光緒二十三
年十月底截止合併陳明
硃批戶部知道欽此

設立農務工藝學堂暨勸工勸商公所摺 光緒二十四年三月二十六日

竊惟富國之道不外農工商三事而農務尤為中國之
根本前經總理各國事務衙門戶工等部疊次議奏廣

種植與製造講商務各事飭令設局開學各就本省情形切實籌辦勿得徒託空言等因均經奉旨允准通行各省在案亟應欽遵籌辦且湖北連年水旱歲收歉薄穀價踊貴洋貨充溢商賈蕭條民生艱苦異常尤須於訓農通商惠工各政急速講求以冀稍資補救惟中國農民向多樸拙其於地學化學製器利用素未通曉士大夫又多不措意於此工商各業不過就其所已知已能各謀生理罕能同心考求以規遠大是非官爲提倡斷不能開發民智日起有功查農政修明以美國爲最上年即經電致外洋選募美國農學教習二人來鄂派

員伴同前往近省各州縣考察農情辨別土宜並購致
美國新式農具暨穀果佳種為試種之用茲於湖北省
城設立農務學堂即酌借會館公所應用擇取官山官
地並酌租民間田地為種植五穀林木暨畜牧之所招
集紳商士人有志講求農學者入堂學習研求種植畜
牧之學又於洋務局內設立工藝學堂選募東洋工學
教習二人一教理化學一教機器學招集紳商士人有
志講求商學者入堂學習並派中國通曉化學製造之
士人幫同教導藝徒講求製造各事宜先擇湖北物產
所有銷路易通者以漸試行俾遠近商民皆來取法以

期漸開風氣兩堂所需經費若照西國通例凡堂內之火食薪脩書籍雜用一切經費均應由學生公同捐備惟創辦之始恐捐貲者不多除學生火食雜用自備外其延募洋教習薪水及各項經費暫由地方善堂義舉捐款內湊撥濟用兩堂即委洋務局員督率管理至漢口爲水陸交衝華洋薈萃之區又將來鐵路所發端與各省氣勢易通與外洋聲息亦甚易達現飭江漢關道於漢口設立勸工勸商公所采取湖北地產所有各物暨人力所成各貨凡有益民用可以販運遠方者在公所分別陳列標明出產地方價値運本合華洋商民均

得縱觀合各幫大商公舉董事數人經理其事隨時邀集素有閱歷之行商坐賈常來公所評論商摧較物產之精粗衡工藝之優劣考求栄製配用之新法至以後各商應如何推廣集股購製運銷統由各商自行籌辦官不預聞其彈壓保護詢訪外省外洋情形等事則稟官為之主持照料不令窒礙此係仿照外洋勸工場辦法既可以興商業亦可以勉工藝俾省外僻遠之區所有地產各物人工各貨得以傳播流通自然製造日精貿易日盛所需經費無多即飭該關道籌措應用總期利源漸闢民困漸蘇庶仰副朝廷本教養以致富強之

至意

硃批該衙門知道欽此

槍礮局添廠製造請加撥經費摺光緒二十四年閏三月十一日

竊光緒二十四年正月十一日承准軍機大臣字寄光緒二十三年十二月二十五日奉上諭據榮祿奏稱各省煤鐵鑛產以山西河南四川湖南爲最精請飭籌款設立製造局漸次擴充從速開辦以重軍需等語自係爲因地制宜起見原片均著抄給閱看等因欽此查原奏內稱已經設有局廠省分規模未備尤宜擴充自煉鋼以迄造無煙藥彈各項機器均須實力講求從速開

辦以重軍需等語所言皆切中機宜亟應從速籌辦查
鄂廠所造快槍快礮爲新式最精之械若有械無彈有
彈無藥仍屬虛器故既添設銅殼廠又須添設無煙藥
廠緣外洋裝配快槍快礮悉用無煙藥他項洋藥皆不
合用此物斷難仰給外人又槍管礮身必須精煉之罐
子鋼方足以受無煙藥之漲力鐵廠所煉之西門馬丁
鋼製他器則已稱精良製槍礮則尚非極致外洋罐鋼
價值十數倍於常鋼非徒道遠價昂兼恐有事之秋諸
多窒礙故精藥精鋼兩端均必須購機自造雖物力困
絀終不敢畏難自沮致槍礮一廠有不全不備之機臣

於上年即經飭局員在漢口禮和洋行議訂向德國格魯森廠添購無煙藥機每十點鐘能出藥三十三磅每年約出藥五十噸其價德銀十三萬六千八百馬克允減五釐另加運保等費每百馬克加十七馬五十分先付定銀三分之一餘分兩次俟貨到給清現在機器已到上海上年復與禮和洋行訂購德國名廠煉罐子鋼機器全副每日能煉罐鋼二三噸鑄鋼機能鑄塊鋼每塊重二噸價值運保各費實價德銀十三萬三千馬克久已起運約計四月內亦可到滬至廠中僅製行營快礮以備陸戰之用因經費太絀故於礮臺之大礮未經

議及目下外侮日深長江設防斷不可緩查十二生新
式長快礮施於沿江礮臺已足禦敵上年經臣電致出
使德國大臣許景澄在力拂廠定購十二生快礮並架
彈等機實價德銀三十二萬五千馬克機器四月內可
到以上機器皆屬無款可籌不得不與洋商婉商塾欠
分期認息歸款以期及早舉辦計各種機價以近日馬
克折算共欠約銀二十四五萬兩加以添購大小新式
樣礮輾銅板機拉鋼機壓鋼機大汽鎚以及添配最精
之鋼模樣板刀具等件亦約須銀數十萬兩再加增建
廠屋又約須銀十餘萬兩其添雇華洋工匠常年製造

工料之費爲數甚鉅約需銀二三十萬兩夙夜焦思各款實無所出查南北洋各製造局自建廠以來動撥巨款數難枚舉即如上海製造局每年既撥有二成洋稅七八十萬兩嗣因添製快槍復蒙戶部撥給部借匯豐洋款四十萬兩俾還洋廠積欠並加撥常年工作之需二十萬兩上年二成洋稅多至八十四萬兩合以加撥之數已逾百萬以外今鄂省購機建廠等費皆係外籌未請部撥溯查光緒十七年臣曾奏明槍礮廠經費每年本須七十五六萬兩若每年先造一半約需銀四十萬兩現在鄂省所造槍礮子彈較津局既逾數倍較滬

局亦復加多近又添造無煙藥添煉罐子鋼添造礮臺所用十二生大快礮功用益廣而常年經費僅止土藥稅銀二十萬兩川淮鹽江防加價十六七萬兩僅及滬局三分之一且尚不及原估之半似乎偏枯過甚近日土藥商人多挂洋旗收數異常短絀川淮加價能否照常抽收尚須與稅司商辦目前情形岌岌難支儻援滬局之案每年請款百餘萬今日時勢亦知為難再四思維惟有速請加撥常年專款銀四十萬兩撥足原估七十五六萬兩之數俾臣得以應急濟用分年將購造機廠之費劃撥還清以後即統作為槍礮廠新增常年經

費庶可增料添工舊有各廠得盡機器之力新增各廠早收美備之功而較之滬局百餘萬之數仍不過三分之二查華洋商輪近准行駛內河由關收稅以後各海關洋稅收數必有起色如撥此項的款四十萬兩尚不爲難合無仰懇天恩俯念時勢艱危武備最急湖北槍礮廠擴充製造需款孔殷近日奉撥槍礮爲數甚多實難支持造成槍礮並非湖北一省所用事關全局且滬局鄂局理無二致必蒙朝廷一視同仁可否准於江漢關洋稅項下每年撥銀十萬兩另在洋稅暢旺之海關分撥銀三十萬兩共銀四十萬兩以爲添廠製造常年

經費適符原估七十五六萬兩之數俾軍實要需得以

爲籌備

硃批該部知道欽此

查明煉鐵廠用款咨部立案摺光緒二十四年閏三月十三日

竊照湖北煉鐵廠原估續估及開煉以後續增各項用

款均經隨時奏咨迨至光緒二十二年改歸商辦復將

歷年各項用款前後綜計約共五百數十萬兩截數奏

明各在案迭准戶兵工三部咨催開列細數清單咨部

立案戶部並行令將鐵廠情形詳細查勘繪圖貼說奏

咨存案等因前來均經轉行遵辦茲據湖北鐵政局司

道詳稱查湖北創設煉鐵廠廠大工精事繁費鉅工程之艱苦機器之笨重名目之繁多起運之煩難築基之勞費鑿鑛修路開煤煉鋼之紛歧隨地異宜隨時增補中國官吏工匠見所未見實非可以常例相繩而且機器鑪甎陸續增添補購一物不備停工以待耗費殊多鎊價低昂前後不一機件均係電致出使大臣訂購使署於付價時不特將織布槍礮各局機器籠統牽入即鐵廠每批機器亦復參差扯算頁以款本不敷挪墊在所不免而運保各費亦因之時有混淆加以建造工程迭有遷改煤鑛試辦時有廢興拖運輪剝則視緩急以

爲增損堤工險要則因盛漲而有停待及至歸商以後點交既費時日外局尤多淹滯條分縷析清查非易此疆彼界區別尤難此皆歷年未能驟爲清釐之實在情形也現經督飭局員次第句稽截清用數計奉准部撥銀二百萬兩奏撥鹽釐銀三十萬兩借撥鹽糧道庫銀四十萬兩咨准截作勘鑛費本省新海防捐尾數庫平銀二萬八千五百五十一兩零奏明撥用槍礮廠經費銀一百五十六萬四千六百二十二兩又前經奏明撥用織布局股本銀三十四萬兩現結算清楚除鐵廠歷年代布局墊付運保及代付外洋機價墊款扣除外實

用銀二十七萬八千七百六十二兩零收鐵廠自煉出樣鋼鐵價銀二萬四千八百二十五兩零借撥江南籌防局五十萬兩兩淮商捐銀五十萬兩統共實收庫平銀五百五十八萬六千四百十五兩零實用庫平銀五百六十八萬七千六百十四兩零除收付兩抵外實不敷銀十萬一千一百九十九兩零皆係分欠華廠洋廠各商號之款其與原估續估前案未能符合者以前係約略之詞原奏業經聲明不免疏漏及工程浩大隨時增添補救非意料所及等情在案此係統計造廠以至廠成並廠成開煉以後各項實用之全數歷年咨報案

牘可稽並非前後參差總計該廠開辦以來所有經費除部撥一百萬兩奏請撥用數十萬兩外其餘三百餘萬兩皆是外間多方湊借焦思羅掘而來備歷艱苦始得成此規模無一時不慮停工無一事不求節省時時察訪處處稽核不容稍有含混且現已歸商承辦用款至五百數十萬之多議定皆可陸續收回若使稍有浮糜商人豈能承接商局豈肯歸還查各省創造船政製造各局所用經費從未收回涓滴至故大學士左宗棠前在甘肅開設織呢局費銀百餘萬兩旋經後任廢棄鉅款盡付東流今商人接辦煉鐵廠已有蒸蒸日上之

勢是此鉅款將來皆可收回實係支而未銷與他項局廠支用已過即歸無著者實有不同且未歸商辦以前重建槍礮廠鐵梁柱六百餘噸皆是鐵廠所出所造之件現在盧保鐵路即用鄂廠鐵軌似已有利民塞漏之明效茲開具收支分款數目清單咨部立案並分請部示何項應歸何衙門核銷之處再造具清册送部核銷

硃批該部知道欽此

查明槍礮廠用款咨部立案摺 光緒二十四年閏三月十三日

竊照湖北漢陽槍礮局廠前經臣在廣東購定機器移置湖北安設改換添購機器增建廠屋及開機製造各

情形均經隨時奏報各在案所有該局收支款目前請
截至光緒二十一年底止將用款劃清咨報因外洋購
辦機器物料各件多有墊欠牽搭且多與鐵廠所購之
件所計之工諸多交涉猝難劃分現經督飭委員悉心
句稽將購機建廠開工試造一切用款截至二十三年
底止開單報部分清界限以後得以按年造報有條不
紊溯自光緒十六年開辦以來歷年收過奏定該廠常
年經費之宜昌土藥稅川淮鹽江防加價兩項專款及
陸續籌捐籌借墊撥等項共實收庫平銀三百六十七
萬三千六百七十八兩四錢零均經隨時奏報在案除

遵照奏案撥濟鐵政局庫平銀一百五十六萬四千六百二十二兩六錢零應俟商局歸還官本收回時再行核計外槍礮局實收庫平銀二百一十萬九千五十五兩有奇所有建造廠屋購買機器各件價值暨運保費購買物料價值暨運保費委員司事華洋工匠藝徒薪工等費雜項經費造瓢廠經費及造瓢物料價各項除廣東付還機價共淨價德金一百五十六萬八千四百五十八馬克零二分俟咨查廣東當日折合馬克時價銀數再行補報外共實用庫平銀二百一十萬九百三十四兩七錢零餘存庫平銀八千一百二十一兩三分

八釐已湊匯使署代購碾銅板機及十二生快礮全機價不敷尚鉅其訂購之無煙藥罐子鋼等項機器用款均係商明洋商墊借應付分年給息還清應歸於二十四年以後分案辦理

硃批該部知道欽此

湖北試辦工藝附蠶桑局摺光緒二十四年閏三月十三日

竊惟周禮六職飭其材月令五庫審其盆萬物有曲成不遺之妙百工爲自古政令所關光緒十六年臣繼洵到任後卽經會同督臣之洞督飭司道籌款興辦農桑會於十九年籌款興辦蠶桑會奏在案近年廣招學徒

添設織機六十張仿織浙江紬緞各料精益求精銷路寬廣經費足資周轉旣擬擴充規模飭令工匠學徒講求工藝以備農桑蠶織之不足藉抵外洋朘削之利權伏查內地所產麥草或非貴重之物織成帽辮粗細式樣二百餘種行銷外洋甚有利益就山東煙台一處而論每年銷價計銀已有一二百萬兩之多所造之貨女工居多近年日本設廠織造質良工細銷數甚多更奪中國之利又樟樹易於種植採葉製鍊可成樟腦台灣向有成法廣東近已仿造亦可暢銷外洋他如日用所需有洋蠟燭洋紙壓油等物多以中國布縷毛骨鎔煉

而成我材彼有償我祇此纖微彼貨我銷益彼每逾舊物更互交易盈絀懸殊慨自關市交通外洋以機器代人工中土財力遂爾交困惟有因利推行以濬其來源多方效法以敵其銷路湖北民貧地瘠水旱頻仍尤當設法補苴用蘇民困茲由山東萊州招僱織辮上等工匠來鄂收買麥草即於農桑局添募本省學徒令其指授由麤及精一面飭令民間廣栽樟樹其有長成之木先行收買試熬樟腦並購泩機器逐漸仿製洋燭壓油等物俟有效驗即擇學徒之精其法者派赴各屬轉相傳授總期失業者得所工作成物者各盡土宜以副朝

廷利用厚生之至意

硃批該衙門知道欽此

自強學堂改課五國方言摺光緒二十四年閏三月十五日

竊臣於光緒十六年在湖北省城創設自強學堂分課方言格致算學商務四門曾經附片奏明在案歷課兩年風氣稍開漸有研求時務者嗣思命題考試所課者僅已成之材所讀者僅已擇之書於今日新理新學日出不窮之西書尙無從探討其菁華考究其利病以爲救時之要策是以上年春間擴充規模專以方言及算術爲功課漸讀地志格致理化等書不復命題考試分

設日本及英法俄德五堂選已通中文者爲學生每堂
三十人共百五十人其東文俄文德文兼延洋教習課
授其英法兩文中國習此較多即選華人爲教習學生
中不乏聰穎可造之士惟查總署同文館以外各省學
堂無課東文俄文者臣前署兩江任內設立儲材學堂
亦僅及東文而未及俄文去冬以來時局緊迫該兩文
尤爲切時之用總之新理新學非貫通洋文者無從得
其底蘊必士大夫多半諳曉洋文而後各種政學有所
措手儲譯材於此儲通材亦於此是方言一門洵爲救
時要策一俟學生學有成效即當仿照同文館之例量

予奬敘並送入同文館一併備用

硃批該衙門知道片併發欽此

兩湖經心兩書院改照學堂辦法片光緒二十四年閏三月十五日

再臣疊准總理衙門暨禮部咨增設學堂整頓書院變通章程均經奏奉諭旨允准咨行欽遵辦理在案查湖北經心書院係臣爲湖北學政時創設兩湖書院係臣於光緒十五年調任楚督以後所設茲將兩書院均酌照學堂辦法嚴立學規改定課程一洗帖括詞章之習惟以造眞才濟時用爲要歸兩湖書院分習經學史學

地輿學算學四門圖學附於地輿每門各設分教諸生於四門皆須兼通四門輪日分習另設院長總司整飭學規考核品行講明經濟用宋太學積分之法每月終核其所業分數之多寡以爲進退之等差經心書院分習外政天文格致製造四門每門亦各設分教諸生於四門皆須兼通四門分年輪習無論所習何門均兼算學分教中即有通曉西文者諸生若自願兼習西文亦聽其便另設院長總司整飭學規專講四書義理中國政治其考分數而不僅取空文亦與兩湖書院同兩書院所習八門皆係學人必應講求通曉之事因專門分

教一時難得多人故於兩書院分習之大指皆以中國爲體西學爲用既免迂陋無用之譏亦杜離經畔道之弊其入院之生皆選擇年在二十五歲以下者以五年爲滿學成者擇尤酌量咨送請獎學不成者遣歸另招新生總期體用兼備令守道之儒兼爲識時之俊庶可有裨時艱以仰副朝廷興學儲材之至意

爲蔡錫勇請䘏摺 光緒二十四年閏三月十五日

竊二品頂戴已故湖北補用道蔡錫勇由同文館學生洊保道員歷充美日秘各國繙繹參贊等官繼在廣東湖北辦理洋務交涉事宜先後二十餘年臣前於廣東

省創辦銀元局水陸師學堂魚雷局及到湖北後創辦煉鐵廠槍礮廠銀元織布紡紗繅絲等局自强學堂武備學堂雖賫羣策羣力而該故道實總其成前經臣奏保由吏部帶領引見光緒二十二年十月二十四日奉旨著以道員發往湖北補用並交軍機處存記欽此旋經奏署漢黃德道以歷年積勞心血虧耗時患怔忡之疾是年十一月因武備學堂開堂生徒入學之日該故道渡江經理中流大風陡起摧折船桅已將覆溺賴救生紅船搶救始得轉危爲安因受驚恐猝得類中風之症調治雖愈元氣未復交卸道篆後仍力疾總理各局

廠事務夙夜在公風疾時復引動言語總帶謇澀督催槍礮廠工作較定武備學堂章程不遺餘力卒以百務叢集勞瘁過甚舊疾復發猝不及治頃刻身故其疾作之前數刻猶復手書致武備學堂洋教習詳論學生課程事理周密即於是日夜間病故身後蕭然債負累累僚屬諸人同聲悼歎查該故道志操廉正器識閎深博通泰西語言文字精究天文格致測算等學於各國外政暢悉利病源流而天懷淡泊任事肫誠凡各國領事江海稅司以及鑛師洋匠中西商賈莫不欽其耿介服其明達遇交涉重要繁難之事他人棘手莫辦者該故

道靡不迎刃而解所辦鐵布槍礮各局廠經手款項多至數百萬兩力杜虛糜絲毫不苟迨其歿也囊無餘蓄旅殯難歸各國洋報流傳咸加惋惜傷悼異口同聲微臣失此臂助極目時艱人才罕覯尤不能不為國家惜此人矣查奉天已故候補知府李金鏞前在漠河開辦金鑛積勞病故經前直隸總督臣大學士李鴻章奏奉

上諭交部從優議䘏等因欽此欽遵在案今該故道蔡錫勇辦理洋務創設製造各局廠銀元鐵政各局關富國之本計槍礮廠及武備方言各學堂為自強之要圖成效昭著尤非李金鏞功在一隅者可比而積勞病故

以死勤事與李金鏞實同一律且疾由因公渡江受驚而起尤堪憫惻合無仰懇天恩俯准交部從優議卹以資觀感而勵將來

硃批著照所請該部知道欽此

恭報交卸起程日期摺光緒二十四年閏三月十七日

竊臣承准總理衙門電開奉旨張之洞著即來京陛見有面詢事件湖廣總督著譚繼洵暫行兼署欽此臣違離闕廷已逾十載依戀之誠常縈夢寐恭聞恩命獲申瞻覲之忱曷勝欣幸臣當將鄂省重要事件趕速略爲部署與撫臣及司道等籌計大概於閏三月十七日將

湖廣總督關防並王命旗牌文卷等項委員賫送撫臣譚繼洵接收任事臣即於是日交卸由鄂乘輪起程趨

詣闕廷跪聆聖訓

硃批知道了欽此

張文襄公全集卷四十七終

新城王樹枬校